



JAPONYA DONDURULMUŞ MEYVE VE SEBZE PİYASASI

Üretim ve Tüketim:

Japonya Dondurulmuş Gıda Derneği (reishokukyo) verilerine göre, Japonya'nın yurtiçi dondurulmuş gıda üretim miktarı son 20 yılda ortalama 1,5 milyon ton düzeyinde seyretmiş ve 2021 yılında 1,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi toplam üretim değeri ise, fabrika çıkış fiyatları itibariyle 737 milyar JPY (yaklaşık 5,4 milyar dolar) olarak hesaplanmaktadır.

Söz konusu rakamlar deniz ürünleri, tarla mahsulleri, kızartılmış gıda ürünleri, diğer hazır gıda ürünleri ve şekerlemeleri içermektedir. 2021 yılı itibarıyla dondurulmuş gıda üretiminin %90 gibi önemli bir kısmını hazır gıdalar oluşturmakta, dondurulmuş sebzelerin ise %3,9'luk bir payı bulunmaktadır.

Tablo-1: Japonya Dondurulmuş Gıda Üretimi (Ton – Milyon JPY)

	Miktar		Değer	
	2020	2021	2020	2021
Deniz ürünleri	46.179	46.816	39.381	44.463
Tarla mahsulleri	68.781	62.555	21.109	18.125
- Havuç	6.453	6.055	1.204	1.096
- Mısır	8.816	8.834	2.617	2.632
- Bal kabağı	4.248	4.639	1.275	1.237
- Patates	24.992	25.538	5.331	5.445
- Ispanak	5.829	6.931	2.265	2.388
- Diğer sebzeler	15.886	9.837	7.409	4.714
- Meyveler	2.557	721	1.008	613
Et ürünleri	5.255	7.056	3.267	4.586
Hazır gıdalar-Kızartmalar	311.048	319.967	161.349	167.172
Hazır gıdalar - Diğer	1.077.790	1.114.201	447.005	470.042
Şekerlemeler	42.160	45.619	28.383	32.679
Genel Toplam	1.599.956	1.587.008	717.154	715.402

Kaynak: Reishokukyo

Diğer taraftan, sektör geneli hakkında bilgi vermesi açısından Japonya'nın sebze istatistikleri aşağıda paylaşılmaktadır. 2018-2021 döneminde ekili alan ile birlikte üretimde %9'luk bir düşüş görülmüştür. Üretim miktarı olarak lahanaya, soğan, Japon turpu, patates, havuç ve marul ilk sıralarda yer almaktadır.



Tablo-2: Japonya Sebze Üretimi ve Tüketimi (Ton)

	2018	2019	2020	2021	2022
Hasat Edilen Alan (Hektar)	1138000	1134000	1130000	1126000	1123000
Üretim	6827044	6842611	6745093	6592502	-

Kaynak: MAFF Statistics, TradeMap

Tablo-3: Seçili Sebze Ürünlerde 2021 yılı Tüketimi (Ton –JPY – JPY/kg)

Ürün	Yerli Üretim			İthalat		
	Miktar	Değer	Birim Fiyat	Miktar	Değer	Birim Fiyat
Japon turpu	580753	46548265	80	187	82603	441
Havuç	426913	52667508	123	6111	590984	97
Lahana	910575	68431084	75	208	13661	66
Ispanak	75249	36702396	488	-	-	-
Brokoli	126085	44483143	353	1901	710900	374
Marul	367067	60619990	165	661	117103	177
Bal kabağı	83928	16611713	198	66351	9707526	146
Tatlı biber	106656	44913735	421	8995	4650383	517
Soğan	784782	86018714	110	14792	1672435	113
Sarımsak	5616	10846070	1931	5987	2015633	337
Zencefil	16587	11684917	704	2854	1176657	412
Patates	382512	82159990	215	0	5	540

Kaynak: MAFF Statistics

Japonya'nın meyve istatistikleri aşağıda paylaşılmaktadır. 2018-2021 döneminde ekili alan ve üretimde sebze ile aynı şekilde %9'luk bir düşüş görülmektedir. Üretim miktarı olarak mandalina, elma, karpuz, Japon armudu, Trabzon hurması ilk sıralarda yer almaktadır.

Tablo-4: Japonya Meyve Üretimi ve Tüketimi (Ton)

	2018	2019	2020	2021	2022
Hasat Edilen Alan (Hektar)	277600	273100	268100	263200	258600
Üretim	2201835	2040309	2163223	-	-

Kaynak: MAFF Statistics, TradeMap



Tablo-5: Seçili Yaş Meyve Ürünlerinde 2021 yılı Tüketimi (Ton – JPY – JPY/kg)

Ürün	Toptancı Halleri Satışları		
	Miktar	Değer	Birim Fiyat
Mandalina	538482	137750473	256
Turunç	34350	6675479	194
Elma	424731	122164087	288
Japon Armudu	99067	41793570	422
Trabzon Hurması	123579	36459432	295
Şeftali	61029	41782050	685
Üzüm	77524	109869705	1417
Çilek	131312	169056168	1287
Kavun	109474	55016830	503
Karpuz	260760	58965291	226

Kaynak: MAFF Statistics

Tüketim Alışkanlıkları:

Geleneksel Japon mutfağında deniz ürünleri dışında sebzeler de bolca yer almakta, bilinen yemek tarifleri tüketicileri çoğunlukla mevsimsel ürünlerin kullanımına yönlendirmektedir. İklim özelliklerine bağlı olarak yeşil yapraklı ve köklü bitkilerin verimli bir şekilde yetiştirilebilmesi sayesinde bu ürünlerde yaklaşık %80 kendine yeterlilik oranları görülmektedir. Karşılaştırma yapılabilmesi bakımından bu oran baklagillerde %8, enerji değeri (kalori) baz alındığında toplam gıda tüketiminde %37 olarak hesaplanmaktadır.

Japon ağız tadı, Japonya raf ve ambalajlama standartları, sağlık koşulları gibi hususlara dikkat edilmesi kaydıyla, ülkemiz kaynaklı dondurulmuş gıda ürünleri için Japonya'nın önemli potansiyele sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Tablo-6: Seçili Ürünlerde Kendine Yeterlilik Oranları (%), mali yıllar itibarıyla - 1 Nisan-31 Mart)

	2016	2017	2018	2019	2020
Tatlı patates	94	94	95	95	96
Patates	69	69	67	68	68
Baklagiller Toplam	8	9	7	7	8
- Soya fasulyesi	7	7	6	6	6
Sebzeler Toplam	80	79	77	79	80
Meyveler Toplam	41	40	38	38	38
- Mandalina	100	100	100	103	101
Gıda Toplam (kalori bazında)	38	38	37	38	37

Kaynak: MAFF Statistics



Japonya'nın İthalatı:

Dünya'da 0710 nolu başlık altında yer alan dondurulmuş sebze toplam ithalat 7,5 milyar dolar civarında seyretmektedir. Bunun yaklaşık 1 milyar dolarlık kısmı Japonya tarafından gerçekleştirilmektedir. Dondurulmuş meyvede Çin Japonya'nın en önemli ithalat kaynağı konumunda olup, ithalatın yarısından fazlası Çin'den gelmektedir. Ülkemiz söz konusu başlık altında A.B.D. ve AB ülkelerine 100 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirirken Japonya bu GTİP'te en çok ihracat yaptığımız 6. ülke konumundadır.

Tablo-7: Japonya Dondurulmuş Sebze / Ürün (0710) İthalatı (1000 Dolar)

Gtip Kodu	Ürün Tanımı	2020	2021	2022
71.080.090	Diğer sebzeler	380.742	415.934	455.772
71.080.010	Brokoli	112.154	124.995	155.849
71.029.010	Yeşil soya fasulyesi	149.062	135.565	140.065
71.040.000	Tatlı mısır	72.769	75.093	87.637
71.030.000	Ispanak, Yeni Zelanda ıspanağı ve orache ıspanağı (bahçe ıspanağı),	69.933	73.260	81.491
71.090.200	Karışık sebzeler	50.165	51.590	51.048
71.022.000	Fasulye (Vigna spp., Phaseolus spp.)	39.568	39.382	40.820
71.010.000	Patates	28.623	30.218	36.505
71.021.000	Bezelye (Pisum sativum)	20.128	24.338	23.338
71.080.030	Burdock	13.146	13.770	14.683
71.029.090	Lifli sebzeler	8.210	10.840	9.793
71.090.100	Karış.sebzeler (mısır ağırlı)	1.288	1.428	1.829
Toplam		945.788	996.413	1.098.830

Kaynak: TradeMap

Tablo-8: Japonya Dondurulmuş Sebze İthalatı / Kaynak Ülke (0710) (Ton-1000 Dolar)



Tokyo Ticaret Müşavirliği

	İhracatçı Ülke	2022'de ithal edilen değer (bin ABD Doları)	Japonya'nın ithalatındaki payı (%)	2022'de ithal edilen miktar (Ton)	Birim değer (USD/Ton)	2018-2022 yılları arasında ithalat değerindeki büyüme (% , yıllık)
	Dünya	1.108.203	100,0%	601.861	1.841	3
1	Çin	666.583	60,1%	394.807	1.688	5
2	Amerika Birleşik Devletleri	93.347	8,4%	50.751	1.839	0
3	Ekvador	89.320	8,1%	37.845	2.360	9
4	Tayland	76.232	6,9%	38.290	1.991	-3
5	Taipei, Çince	68.669	6,2%	28.901	2.376	-2
6	Endonezya	21.464	1,9%	10.599	2.025	8
7	Viet Nam	16.600	1,5%	7.503	2.212	3
8	Yeni Zelanda	15.994	1,4%	8.207	1.949	1
9	Peru	15.682	1,4%	3.257	4.815	-1
10	Macaristan	5.456	0,5%	3.955	1.380	57
11	Belçika	5.058	0,5%	3.618	1.398	1
12	Şili	4.728	0,4%	1.108	4.267	-4
13	Türkiye	3.862	0,3%	1.361	2.838	11
14	Meksika	3.438	0,3%	1.556	2.210	-8
15	Myanmar	3.424	0,3%	1.745	1.962	20
16	İspanya	3.222	0,3%	1.679	1.919	10
17	Portekiz	3.131	0,3%	1.740	1.799	11
18	Guatemala	2.495	0,2%	962	2.594	-1
19	Fransa	2.109	0,2%	903	2.336	12
20	İtalya	1.992	0,2%	370	5.384	-10

Kaynak: TradeMap

Dünya’da 0811 nolu başlık altında yer alan dondurulmuş meyvede toplam ithalat 8 milyar dolar civarında seyretmektedir. Bunun yaklaşık 291 milyon dolarlık kısmı Japonya tarafından gerçekleştirilmekte olup dünya ithalat sıralamasında 9.dur.

Dondurulmuş meyvede Çin Japonya’nın en önemli ithalat kaynağı konumunda olup, ithalatın yaklaşık dörtte birini Çin’den gelmektedir. Ülkemiz söz konusu başlık altında Kuzey Amerika ve AB ülkelerine 69 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirirken hedef pazar Japonya’ya 3,8 milyon dolar ile 11. sırada yer almaktadır.

Tablo-9: Japonya Dondurulmuş Meyve / Ürün (0811) İthalatı (1000 Dolar)



Tokyo Ticaret Müşavirliği

Ürün Kodu	Ürün Tanımı	2017	2018	2019	2020	2021
81.190.230	Yumuşak meyveler (böğürt.)	48.753	51.961	59.498	66.870	87.959
81.110.200	Çilek	48.503	48.463	48.681	51.576	57.373
81.190.220	Papaya, mango, avokado vs.	35.214	38.291	37.389	42.825	43.439
81.190.290	Diğer	35.145	37.942	39.793	44.913	39.079
81.110.100	Çilek, şeker ilaveli	26.760	24.294	23.460	27.147	22.679
81.120.200	Ahududu, dut vs.	11.354	10.500	11.507	14.374	18.580
81.190.240	Şeftali ve armut	7.697	8.840	9.411	9.594	8.909
81.190.210	Ananas	6.119	6.097	5.422	6.810	8.435
81.190.190	Diğer, şeker ilaveli	2.595	3.196	3.614	3.298	3.366
81.190.280	Kamu kamu	199	217	126	332	341
81.120.100	Ahududu, dut vs, şeker ilave	501	373	273	248	324
81.190.150	Şeftali ve armut, şeker ilaveli	162	1.624	1.391	1.242	104
81.190.140	Vişne	50	67	25	64	80
81.190.120	Papaya, mango vs, şeker ilave	69	5	34	-	43
81.190.110	Ananas, şeker ilaveli	79	80	21	15	21
81.190.130	Böğürtlenler, şeker ilaveli	-	-	-	10	-

Kaynak: TradeMap

Tablo-10: Japonya Dondurulmuş Meyve İthalatı / Kaynak Ülke (0811) (1000 Dolar)

Sıra	Ülke	2018	2019	2020	2021	2022
	Dünya	223.038	232.067	240.703	269.484	291.315
1	Kanada	33.831	34.403	37.298	43.820	55.574
2	Çin	48.063	53.457	50.436	51.990	47.745
3	Şili	27.097	25.155	27.053	29.209	39.817
4	Amerika Birleşik Devletleri	25.612	23.140	23.862	25.108	25.721
5	Peru	14.844	18.229	14.969	16.059	17.311
6	Mısır	8.264	11.544	11.200	12.201	12.619
7	Tayland	13.755	11.506	12.215	11.023	11.874
8	Viet Nam	4.709	6.514	7.327	10.396	11.755
9	İtalya	6.929	6.565	7.112	8.507	8.585
10	Fas	5.683	4.870	6.215	11.149	8.094
11	Güney Afrika	4.459	6.279	6.043	4.698	7.246
12	Filipinler	4.751	4.170	4.419	7.923	7.134



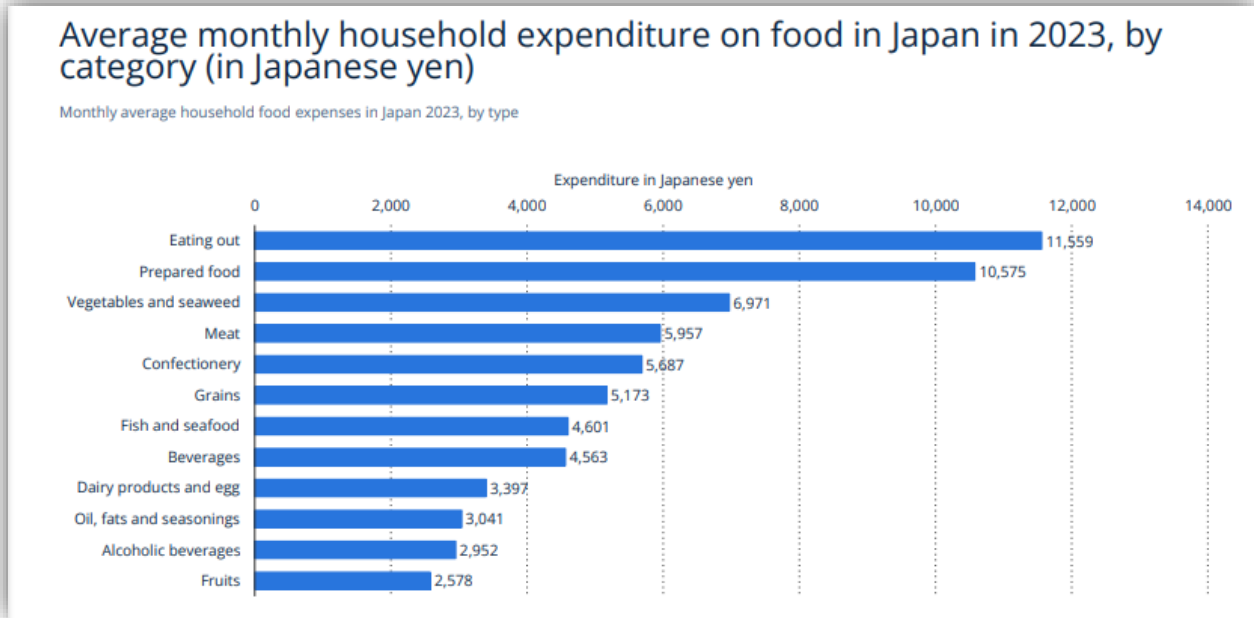
Tokyo Ticaret Müşavirliği

13	Sırbistan	4.350	3.600	3.537	5.356	5.014
14	Letonya	-	424	3.263	5.309	4.832
15	Meksika	4.509	4.012	3.393	3.404	3.634
16	Türkiye	1.329	1.246	2.604	4.416	3.456
17	Kolombiya	-	1.222	2.766	3.503	3.039
18	İsveç	699	911	2.924	422	2.966
19	Polonya	3.152	2.523	2.454	1.585	2.514
20	Kosta Rika	2.325	1.799	2.031	1.988	2.125

Kaynak: TradeMap

Gıda Sektöründe Pazar Eğilimleri ve Gıda Ürün Trendleri ve Tüketici Profili

Dışarıda yeme ve içme konusunda hükümet tarafından getirilen kısıtlamaların çoğu ortadan kalkmış olsa da, gıda hizmeti sektöründe COVID-19'un toparlanması yavaş olmuş ancak 2023 yılı itibarıyla dışarıda yemek yeme yeniden hazır gıdaları geçerek ilk sıraya yerleşmiştir. Japon barları (izakaya) yılsonu parti rezervasyonlarında artış olduğunu bildirirken, akşam yemeği müşterileri geri dönmeye başlamıştır. Elbette süregelen işgücü sıkıntısı birçok işletmeyi çalışma saatlerini kısaltmaya ve odak noktalarını akşam yemeğinden öğle yemeğine kaydırmaya zorlamıştır. Buna ek olarak, yüksek ithalat fiyatları ve nakliye zorlukları kaynaklı enflasyon, promosyon teklifleri ile müşterileri geri getirme çabalarını engellemiştir. Paket servis (omochikaeiri) popüler bir seçenek olmaya devam etmekte ve restoranlar seçeneklerini artırmanın yanı sıra sadece paket servis için ayrı şeritler oluşturmaktadır. Girdi fiyatları artarken, hem gıda hizmetleri hem de perakendeciler müşterilerine fiyat artışlarını haklı göstermek için katma değerli mesajlar vermeye çalışmaktadır.



COVID-19'un ardından, sağlıklı gıdalar Japonya'da moda olmaya devam ediyor. "0,7 öğün" ifadesi moda olmuş ve tüketicilere açık hava aktivitelerinin azalması nedeniyle normal gıda alımlarının yalnızca yüzde



Tokyo Ticaret Müşavirliği

70'ini yemeleri önerilmiştir. Ancak tüketiciler, evde geçirdikleri fazladan zamanı en iyi şekilde değerlendirmek için, bahsedilen bu yüzde 70'i "abartılı" ve "lüks" gıdalarla doldurmaya teşvik edilmiştir.

Bitki bazlı gıdalar (soya eti dahil), dondurulmuş gıdalar ve düşük alkollü içecekler pazarda dikkat çeken önemli ürünlerden bazılarıdır. Bitki bazlı gıda pazarı Japonya'da büyümeye devam etmektedir. Bitki bazlı gıdaların toplam satışları 2021 yılında yüzde 62 artarken, toplam gıda sektöründeki büyüme yüzde 5 olmuştur. Büyük bir gıda üreticisi olan Nihon Shokken'in raporlarına göre, mevcut bitki bazlı gıda ürünü türlerinin sayısının Nisan 2022'de Ocak 2019'a kıyasla iki katına çıktığı tahmin edilmektedir. Giderek çeşitlenen bitki bazlı gıda ürün yelpazesi, bu ürünleri günlük yemek hazırlıklarına dahil etmeyi de kolaylaştırmıştır. Buna ek olarak, bitki bazlı gıda ürünleri ile hayvansal bazlı ürünler arasındaki maliyet farkı, birincisindeki ölçek kazanımları ve ikincisindeki enflasyonist baskılar nedeniyle azalmıştır. Haziran 2021 ile Mayıs 2022 arasında bitki birim fiyatının hayvansal bazlı hamburger eti maliyetinin 1,8 katından 1,5 katına düştüğü tahmin edilmektedir. Japon tüketiciler fiyat konusunda hassas olduğundan, bu daralan fiyat farkının bitkisel gıda tüketiminde daha fazla büyümeyi desteklemesi beklenmektedir. Bununla birlikte, Japonya'daki bitkisel gıda pazarının itici güçleri (vegan ve vejetaryen gibi) diyet tercihleri yerine, sağlık ve lezzetin yanı sıra çevresel hususlara ve hayvan refahına daha fazla odaklanma şeklindedir.

Dondurulmuş gıda üretimi günümüzde yaklaşık 6,6 milyar dolarlık bir pazar haline gelmiştir. Japonya'daki tüketiciler arasında dondurulmuş gıdalara yönelik popülerlik ve kolaylık, özellikle pandemi sırasında artmaya devam etmiştir. Japonya Dondurulmuş Gıda Birliği'ne göre, 2021 yılında ev kullanımı için dondurulmuş gıdaların yurt içi üretim değeri 2020 yılına göre yüzde 5,2 artarak 3 milyar dolara ulaştı. Dondurulmuş gıda ürünlerinin çeşitliliği, erişte, kızarmış ürünler ve pirinç yemeklerini içerecek şekilde önemli ölçüde genişlemiştir. Bu ürün kategorileri içinde bile makarna eriştesi, Kore eriştesi ve Japon eriştesi gibi birçok alt kategori bulunmaktadır. MUJI, Ootoya ve Picard gibi pazara yeni giren şirketler, ürün yelpazelerini daha fazla dondurulmuş gıda içerecek şekilde genişletmiştir. Geleneksel olarak bir giyim ve ev eşyası mağazası olan MUJI, artık 1.000'den fazla mağazasında dondurulmuş gıda satmaktadır. 2022 yılında Tokyo'da, müşterilerin yemeden önce kendilerinin ısıttığı, yalnızca dondurulmuş gıdalar sunan benzersiz bir restoran açılmıştır. Bu restoran modeli, müşterilerin toplu olarak satın almadan önce yeni ürünleri denemesine ve şirketlerin yeni teklifleri test etmesine olanak tanımaktadır.

Japon perakende tüketicileri, tek kişilik hanelerdeki ve çalışan çiftlerdeki artış nedeniyle uygun hazır yemekler ve malzemeler aramaya devam etmekte ve bu da işlenmiş sebzelere olan talebi artırmaktadır. Japonya'nın en büyük işlenmiş sebze tedarikçisi Çin ve ikincisi Amerika Birleşik Devletleri'dir..

Kuruyemişler Japonya'da hazır sağlıklı atıştırmalık sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır. Çoğu süpermarket ve market zincirinde artık çok çeşitli kuruyemiş ve kuru meyve atıştırmalıkları bulunmaktadır. Sade, kavrulmuş ve tuzlanmış formlardaki yer fıstığı, badem, pıkan cevizi ve cevizler Japonya'daki marketlerde tek servislik atıştırmalık ambalajlarında kolayca bulunabilmektedir. Bu ürünler öncelikle büyük, hızlı tempolu, sağlık bilincine sahip çalışan Japon nüfusunu hedeflemektedir.

Japonya'da çok çeşitli tüketici tercihleri bulunmaktadır. Genel olarak Japon tüketiciler gıda güvenliği ve kalitesine yüksek önem vermektedir. Birçok yerli üretici, ürün paketlerinin üzerine çiftçilerin fotoğraflarını koyarak izlenebilirlik ve çiftlikten çatala vurgu yapmaktadır. Japon tüketiciler mevsimsellik ve tazeliğin yanı sıra estetik görünümü de takdir etmektedir. Sağlıklı ve fonksiyonel gıdalar COVID salgını sırasında popülerlik kazanmıştır. Japon tüketiciler basit içerik listeleri ve minimum gıda katkı maddesi içeren ürünleri tercih etmektedir. Japon tüketici tercihleri arasındaki belki de en önemli fark ürün ambalajı ile ilgilidir. Japon evlerinin çoğu küçüktür ve sınırlı depolama alanına sahiptir. Sonuç olarak, Japon gıda



Tokyo Ticaret Müşavirliği

paketleri küçüktür ve kolayca saklanabilir. Büyük, toplu ambalajlar pratik değildir; bu da Japon tüketicilerin gelirlerinin daha büyük bir kısmını gıdaya harcamalarının nedenlerinden biridir.

Japon tüketicilerin aşağıda verilen genel özellikleri dikkate alındığında

- Grup halinde hareket ederler Birliği (herkesle aynı olmayı) tercih ederler ve öne çıkmak istemezler
- Genellikle başkalarını düşünerek belirsiz ifadeler kullanırlar (fikir çatışmasından kaçınmak için)
- Duygularını kolayca göstermezler
- Görgü ve kurallara saygı duyarlar ve dakiklığın bir nezaket meselesi olduğunu düşünürler
- Genellikle yabancı ülkelerle ilgili kalıplaşmış imajları vardır (tüm Tayland yemekleri baharatlıdır, tüm Almanlar bira içer vb.)
- Tanınmış markaları ve üreticileri güçlü bir şekilde tercih ederler (güvenlik, güven, marka sadakati)
- Disiplinli olma eğilimindedirler, duygusallaşmak istemezler ve "aynılığa" değer verirler.

şeklinde bir genelleme yapılabilir ve bu özellikler tüketimde sıklıkla "heveslere ve patlamalara" yol açmaktadır.

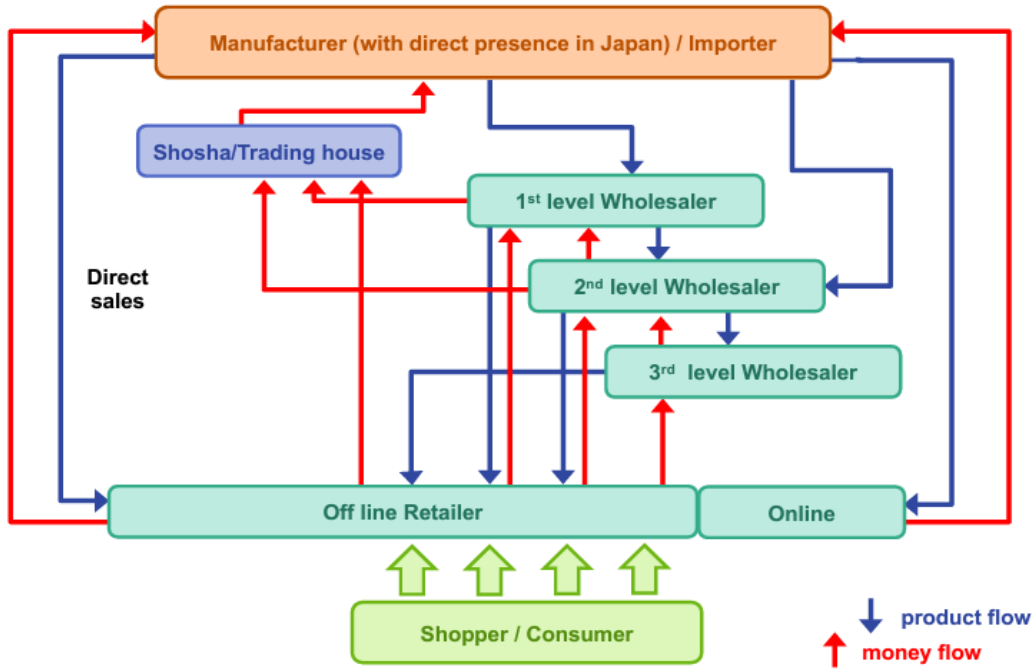
Japon tüketicilerin çoğunluğu haftada birkaç kez market alışverişi yapmaktadır. Bunun çeşitli nedenleri vardır; evler küçüktür ve bu nedenle depolama alanı sınırlıdır. Tüketici 'tazeliğe' değer vermekte ve 'son kullanma tarihlerine' çok dikkat etmektedir. Sonuç olarak çok geniş bir perakende satış noktası yelpazesi vardır. Çoğu Japon, alışveriş sadakatının daha yüksek olduğu Batı'nın aksine alışveriş için birkaç farklı perakendeciye ziyaret etmektedir. Son zamanlarda yapılan anketler Japon tüketicilerin mağazalarda daha az zaman geçirdiğini göstermiştir ve bu durum özellikle pandemi sırasında daha da belirgin hale gelmiştir. Yakın zamanda yapılan anketler, Japon alışverişçilerin mağazalarda daha az zaman geçirdiğini göstermiştir ve bu durum özellikle pandemi sırasında daha da belirgin hale gelmiştir; bu da markaların iyi raf konumları elde etmek ve öne çıkmak için daha fazla mücadele etmesi gerektiği anlamına gelmektedir.

Satış Kanalları:

Tarihsel olarak bakıldığında, Japonya'da bir perakendeciyle çalışmak, bir toptancı ortağın ve genellikle bir ticaret şirketinin de katılımını gerektirmiştir. Japonya'nın perakende ortamı iki temel faktör nedeniyle karmaşıktır: Birincisi, perakende alanının sınırlı olması ve mağaza düzeyinde çok az depolama alanı bulunması; ikincisi ise birçok perakendeci, toptancı ve ticaret evi (Shosha) arasında çapraz hissedarlık bağlantılarının olmasıdır. Bu düzenleme, üreticilerin ürünlerini listeletmek için bir toptancı ve bazen de bir Shosha olmak üzere birden fazla temas noktasına ihtiyaç duyması anlamına gelmektedir. Bu aynı zamanda para akışının, her biri marj alan birkaç tarafı içermesi anlamına gelmektedir. Bu ticari harcamaları yönetmek karmaşıktır ve genellikle takip edilmesi zordur. Shosha tipik olarak malların toplu alımında, ticari alacakların yönetiminde ve finansmanında yer alır. Ayrıca, özellikle Japon pazarına girmek isteyen markalar olmak üzere, işletmelerde öz sermaye hissesi de alabilirler. Aşağıdaki şemada bu mal ve para akışı gösterilmektedir. Bazı durumlarda, özellikle büyük şehirlerin dışında, birkaç toptancı katmanı olabilir.



Trade system / structure for Consumer Goods



Source: Weben Partners Research

Bunun da ötesinde, Japonya'da kendi fiziksel varlığı olmayan birçok uluslararası marka, daha sonra yukarıdaki toptancılara ve perakendecilere satış yapan uzman bir ithalatçı şirket kurmuştur. Bu katmanlar bazı ithal ürünlerin maliyetini çok yüksek hale getirmiştir. Doğrudan ticaret, yani herhangi bir aracı olmadan doğrudan bir perakendeciye satış, uluslararası alanda tipik bir uygulama olarak Japonya'da yavaş yavaş benimsenmektedir. Son zamanlarda 100 yen mağazaları, Costco ve bir dereceye kadar Aeon gibi bazı perakendeciler geleneksel konseptte meydan okumaktadır. Doğrudan ticaretin, özellikle Yen'in zayıf kalmaya devam etmesi beklentisinin oluşturduğu maliyet baskısı nedeniyle büyümesi muhtemeldir.

Yurt içi dağıtım; ithalatçılar, gıda işletmeleri ve çikolata/şekerleme ürünleri toptancıları tarafından gerçekleştirilir. Japon perakendeciler genellikle doğrudan ithalat yapmazlar. Çoğu durumda, dağıtım en az bir ithalatçı ve bir toptancıyı içerecektir. Ürün dağıtım yapısının belirlenmesi, her ortağın marjının yeterli olması için fiyatlandırmanın ayarlanması açısından önemlidir. Pazar giriş stratejileri ürün özelliklerine, rekabete ve pazar ortamına bağlı olarak değişir. Ancak, gıda ve içecek sektöründeki alıcılar genellikle yeni ürünleri büyük fuarlarda veya birçok ürünü aynı anda görebilecekleri özel hedefli fuarlarda bulmayı tercih etmektedir. Bu nedenle, pazar hakkında bilgi edinmek ve potansiyel iş ortaklarıyla tanışmak için Japonya'daki çok sayıda ticaret fuarından birine katılmanız tavsiye edilir.

Japonya'nın ticaret ortamı, diğer gelişmiş pazarların çoğuna kıyasla daha geniş bir kanal yelpazesi ve fazla müşteri olması nedeniyle parçalı bir yapıya sahiptir. Genel bir kural olarak, perakende müşterilerinin çoğu



Tokyo Ticaret Müşavirliği

merkez ofis düzeyinde müzakereler gerektiren zincir gruplardır. Çoğu zincirin bölgesel güçlere sahip olduğunu belirtmek önemlidir; tüm zincirler ulusal değildir. Bu durum, yeterince geniş kapsama alanına sahip bir satış ortağı, acente veya distribütör bulmak ve bunlarla çalışmak açısından önemli sonuçlar doğurmaktadır. Online satışlar istikrarlı bir şekilde artmaktadır, ancak online'ın payı ürün kategorisine göre önemli ölçüde değişmektedir.

Satış Kanalları (Perakendeciler):

Başlıca Süpermarket Zincirleri: AEON, MAX VALU, ITO YOKADO, IZUMI, UNY, LIFE CORP, MARUESTU, SEIYU, OK, TOKYU STORE

Premium Mağazalar: SEIJO ISHII, HANKYU OASIS, KITANO ACE, KINOKUNIYA, IKARI SUPERMARKET, ODAKYU OX

Konsept Mağazalar: DON QUIJOTE, KALDI COFFE, JUPİTER COFFEE, YAMAYA

100 Yen Mağazaları: DAISO, SERIA, CAN DO, WATTS

Başlıca İndirimli Satış Mağazaları (Discount Stores): DON QUIJOTE, TRIAL, OKEY, DİREX, DAIKOKU, GYOUMU

Başlıca Küçük Market Zincirleri (Convenience Stores-“Konbini”): SEVEN ELEVEN, FAMILYMART, LAWSON

E-Ticaret: Rakuten, Amazon

Perakende zincirleri genel itibariyle makarnayı kendileri ithal etmeyip, ithalatçıdan veya gıda toptancılarından almaktadır. Ayrıca, İtalyan restoranları, Japon-İtalyan sentez spagetti restoranları ve hazır yemek firmaları da ithalatçı veya yerel toptancıdan alış-veriş yapmaktadır.

Doğrudan İthalat Yaptığın Bilinen Satıcılar:

- AEON
- COSTCO JAPAN
- SEIYU
- YAOKO(OGAWA TRADING)
- OK CORPORATION
- LOPIA (EURAS)
- CGC
- SEIJO İSHI
- SEICOMART
- DON QUIJOTE (PAN PASİFİC)
- KOBE BUSSAN
- YAMAYA
- KALDI COFFEE (OVERSEAS CORP)
- JUPITER COFFEE



Tokyo Ticaret Müşavirliği

Gıda Alanında Dış Ticaret Şirketleri:

- ITOCHU CORPORATION
- MITSUBISHI SHOKUHIN
- MITSUI SHOKUHIN
- WISMETTAC
- SUZUSHO
- TOMOE
- YUTAKA SANGYO
- KATAOKA BUSSAN
- NICHIFUTSU BOEKI
- NIS Foods

İthalatta İnsan ve Bitki Sağlığı Önlemleri:

Çeşitli gıda ürünleri ithalatı Japon Gümrükleri tarafından İthal Gıda ve Bitki Karantina Denetimlerine tabi tutulmaktadır.

<https://www.mhlw.go.jp/english/topics/importedfoods/index.html>

<https://www.maff.go.jp/pps/j/introduction/english.html>

İthalatta uygulanan gıda sağlığı kuralları için MIPRO tarafından İngilizce hazırlanmış olan https://www.mipro.or.jp/Document/hti0re000000vi2-att/pdf_publications_0111go18.pdf rehber yararlı olacaktır.

Öte yandan, tarım ve işlenmiş gıda ürünlerine “organik” etiketi kullanılabilmesi için JAS standartlarına uyması koşulu aranmakta ve bunun yetkilendirilmiş kuruluşlarca belgelendirilmesi gerekmektedir (bakınız: https://www.maff.go.jp/e/policies/standard/specific/organic_JAS.html).

Gümrük Vergisi

Japonya tarafından DTÖ üyelerine uygulanan gümrük vergileri aşağıda özetle çıkarılmıştır. <https://www.customs.go.jp/english/tariff/index.htm> bağlantı yolundan ayrıntılı olarak incelenebilir.

Öte yandan, Japonya’da gıda ürünlerinde KDV oranı %8’dir.

Gıda Ambalajı ile ilgili Mevzuat

Japonya’da gıda ile temas eden ambalajlara ilişkin olarak 1 Haziran 2020’de yürürlüğe giren mevzuat değişikliği (Gıda, Gıda Katkı Maddeleri ve Benzerlerinin Özellikleri ve Standartlarına İlişkin Kısmi Değişiklik - Sağlık ve Refah Bakanlığı 28 Nisan 2020 tarih ve 370 Sayılı Genel Tebliğ) 1 Haziran 2020 de yürürlüğe girmiştir.

Bahsi geçen mevzuat değişikliği kapsamında gıda paketlenmesinde 1969’dan bu yana yürürlükte olan negatif listenin yanı sıra pozitif liste de yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda mevcut durumda Japonya’ya ihraç edilen gıdaların paketlenmesinde pozitif liste sistemi ve negatif liste sistemi olmak üzere iki düzenleme aynı anda yürürlükte bulunmaktadır. Japonya’ya ihraç edilecek gıdaların ambalajları pozitif listede bulunan malzemelerden yapılmalı ve aynı anda da bu ambalajların negatif listede bulunan maddeleri standart değeri aşacak oranda içermemeleri gereklidir.

Bununla birlikte pozitif listeye ihtiyaç duyulan malzemelerin ekletilmesi amacıyla ilgili mercilere



Tokyo Ticaret Müşavirliği

başvuru yapma imkanı da bulunmaktadır. Bu kapsamda ihracatçılarımızın pozitif listede yer almayan maddeleri içeren ambalaj kullanmaları durumunda, bu durumu ithalatçılar ile ihracattan önce ayrıca değerlendirmeleri önem arz etmektedir.

Öte yandan mevzuatın yürürlüğe girdiği tarihten (1 Haziran 2020) önce Japonya'ya gıda ihracatında kullanılan ambalajlarda geçiş süresi tedbirleri uygulanmakta olup daha önce ambalajlarda kullanılan maddeler, değişikliğin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 5 yıl süresince pozitif listeye uygun kabul edilmektedirler.

Mevzuat değişikliğine, pozitif ve negatif listelere ve sıkça sorulan sorulara ulaşılacak link aşağıda iletilmektedir.

https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/kenkou_iryoushokuhin/kigu/index_00003.html

<https://www.mhlw.go.jp/english/topics/foodsafety/containers/dl/04.pdf>

Bu kapsamda ihracatınızdan önce söz konusu pozitif ve negatif liste uygulamasına ilişkin bilgilerin dikkatlice incelenmesinde fayda görülmektedir.

Japonya'ya İhracat İçin Bazı Temel Bilgiler:

Japon alıcılar uzaktan temasa hiç açık değildirler. Genel olarak iletişimi Japonca kurmak gerekmektedir. Bunun için ülkemizde Japonca Filoloji mezunlarından kısmi veya tam zamanlı destek alınabilir. Zaten var olan bir tedarikçileri var ve memnun ise salt daha ucuz diye başka bir alıcıya yönelmeyi macera olarak görürler. Zira alış-verişlerinde uzun vadeli ilişkiyi kısa vadeli kârlara yeğlerler. Diğer bir ifadeyle spot alış-verişlere girmemektedirler.

Japonya iş yapabilmek için dilini, kültürünü, kurallarını, pazarın yapısını, tüketici tercihlerini vb. hususları iyi bilmek diğer bir ifadeyle Japonya'ya odaklanmak gerekir. Özetle burada basit bir epostayla tesadüfen bir iş bağlantısı kurmanın mümkün olmayacağını bilmesinde yarar bulunmaktadır. Bilmek gerekir ki Japon ithalatçıların eposta kutusuna her gün dünyanın muhtelif yerlerinden eposta yağmaktadır. Genel itibarıyla bu tür sahibi tanımsız epostalar otomatik olarak istenmeyen posta filtresine yönlendirilmektedir. Yine kurumsal olmayan alan adından gönderilen epostalar (örneğin gmail, hotmail, yahoo uzantılı) ciddiye alınmamaktadır. Genel ağ sayfası bulunmayan firmalara da ihtiyatlı yaklaşmaktalar.

Japon ithalatçı ve toptancılara ulaşmak için en uygun yöntem, her yıl Mart ayında Tokyo'da düzenlenen ve Ege İhracatçı Birliği organizasyonun ülkemizden 50'ye yakın ihracatçımızın milli düzeyde katıldığı Foodex <https://www.jma.or.jp/foodex/en/> uluslararası gıda fuarına katılmak olacaktır. Foodex haricinde, Hoteres Japan <https://www.jma.or.jp/hcj/en/> ve Supermarket Trade Show <http://www.smts.jp/en/index.html> fuarlarını değerlendirebilirsiniz. Bu fuarları ithalatçılardan daha fazla gıda işleme firmaları, yerel toptancılar, restoranlar, oteller, perakende zincirleri ziyaret etmektedir. Ayrıca, Ticaret Bakanlığınca desteklenen sektörel ticaret heyetleri ve UR-GE heyetlerine iştirak edilmesi etkili olacaktır. İlk bağlantıları kurduktan sonra toptancı, lokanta ve yemek şirketi gibi alıcılara hitap eden yerel fuarlara katılmakta yarar vardır.

Ayrıca, Japonya'nın en büyük genel ticaret şirketlerinin Türkiye'de alım yapan birimleri bulunmaktadır. Öte yandan, gıda alanında ülkemizde yatırımı bulunan Japon firmaları da ilk temaslar için bir köprü vazifesi görebilir. Firmanızın bilinirliğine göre bunlarla yerinde görüşmek mümkün olabilir.

Japon Genel İş Kültürü

Japon iş adamları iş yapmak için resmi bir yaklaşımı tercih etme eğilimindedir. İş insanlarımızın mümkün



Tokyo Ticaret Müşavirliği

olduğunca önceden randevu almaları, telefon yerine e-posta kullanmaları tavsiye edilir. Her görüşmede kartvizit (meishi) taşımak ve bunları iki elle resmi bir şekilde sunmak önemlidir. Japonya'da karar vermek zaman alır, bu nedenle bir anlaşmaya varmak için birkaç toplantı gerektirebilecek müzakerelere hazırlıklı olun. Japon alıcılar muhtemelen içerikler, üretim süreçleri ve kalite kontrolleri hakkında çok ayrıntılı bilgi talep edeceklerdir. Japonya'da kullanılan birimlere dikkat edin ve ithalatçınız özellikle FOB (Free on Board) talep etmediği sürece metrik terimler kullandığınızdan ve CIF (maliyet, sigorta ve navlun) cinsinden fiyat teklif ettiğinizden emin olun. Japonya'daki önemli tatil dönemleri arasında Yeni Yıl tatili (30 Aralık - 3 Ocak), Altın Hafta (29 Nisan - 5 Mayıs) ve Obon (Ağustos ortasında bir hafta) bulunmaktadır. Bu dönemlerde birçok şirket kapanır ve insanlar tatile çıkar.

Toplantılara zamanında gelin: Toplantılara zamanında gelmek Japon ev sahibinize saygı duyduğunuzu gösterir, güvenilir bir ortak olarak sizin hakkınızdaki olumlu izlenimlerini güçlendirir, güven ve işbirliği yaratır. Bir randevu için 10 dakika erken gelmeniz tavsiye edilir. Tabii ki zamanında gelemeyecekseniz, Japon muhatabınızı önceden bilgilendirdiğinizden ve özür dilediğinizden emin olun. Bir neden ve ulaşacağınız saati belirtin. Japonyada ilişkiler güven temelinde geliştirilir. Güven geliştikçe iş ilişkisi de gelişir ve derinleşir.

Yüz yüze görüşme önemlidir: Japonlar yüz yüze fiziki görüşmeye önem verirler. Muhataplarını tanımaktan hoşlanırlar. Yüz yüze görüşmede de güven ilişkisi kurulması için dikkat ettikleri şeyler vardır. Toplantıya zamanında geldiniz mi, kıyafetiniz uygun mu, hareketleriniz saygılı mı, konuşmalarınız ölçülü fiziken görüşme imkânınız yoksa görüntülü görüşme talep edin. Sonrasında irtibatınızı telefon yerine e-posta ile sürdürmek yaygındır.

Kartvizit önemlidir: Japon iş profesyonelleri için kartvizit (meishi) kimliklerinin bir uzantısıdır. Bu nedenle, Japon görgü kurallarına göre, kişiye saygı duyulduğuna işaret eden kökleşmiş uygulamalara uymak esastır. Kartı iki elinizle kabul edin, kısaca okuyun ve ayaktaysanız kartvizitliğinize yerleştirin; oturuyorsanız, toplantı süresince masanın üzerine koyun ve ardından kartvizitliğinize yerleştirin. Kartvizitinizi sunarken, Japonca baskılı tarafı kartviziti sunduğunuz kişiye dönük olsun ve kartınızı iki elinizle verin. Uzakta oturuyor olsanız bile, kartı masanın diğer tarafına fırlatmayın veya itmeyin. Bunun yerine, uygun Japon görgü kuralları ayağa kalkmanızı ve onlara doğru yürümenizi gerektirir.

Ürününüz hakkında detaylı bilgi verin: Ürününüz hakkında ayrıntılı bilgiye sahip olun. Aynı zamanda kapasite, teslimat süresi ve benzeri konularda açık ve net cevaplar verin. İyi bir alıcı size ürün veya hizmetler, toplam fiyat, teslimat süresi, iade ve iptal politikaları hakkında tüm ayrıntıları soracaktır ya da sizden bunlar hakkında bilgi talep edecektir. Ayrıntılar hakkında bilgilendirmede bulunacağınızı söylediyse, aldığımız kartvizitteki adrese mutlaka e-posta ile bilgilendirmede bulunun.

Yerinde görmek: Japonlar satın alacakları ürünü yerinde görmek, tesisi incelemek, tarım ürünü ise ekili alanları görmek isterler. Buna benzer taleplere açık olun.

Sabırlı olun: Japon şirketlerinin karar alma süreci, normalde birden fazla onay katmanı gerekeceğinden zaman alabilmektedir. Şirketinizi ve ürününüzü, teslimat ve benzeri konulardaki tutumunuzu ölçmek için iş bağlantılarının küçük siparişlerle başlatılması yaygındır.

Japonya'da iş yaparken, sert bir satış yaklaşımının başarılı olamayacağını unutmamak önemlidir. Satmak istediğiniz şeyin üstün niteliklerinden bahsedip ve nazik, ikna edici bir ton benimseyin. Anlaştığınız noktaları bulun ve bunların üzerine inşa edin. Durumunuzu ortaya koyduktan sonra, kararlar ve son tarihler üzerinde çok fazla durmayın. Japon karar alma tarzının fikir birliğine dayandığını anlayın. Süreci hızlandırmaya çalışmak saygısızlık olarak algılanabilir. Japon iş görgü kuralları sabrı ve zamanın ve dikkatli değerlendirmenin güven oluşturmaya ve ilişkileri sağlamlaştırmaya yardımcı olduğu görüşünü zorunlu kılar.

Tercüman bulundurun: Japon işadamları normalde İngilizce konuşsalar da, daha kibar ama dolaylı ifade yollarını kullanmayı tercih ettiklerinden ve İngilizce anlamak çoğu zaman zor olduğundan kendi dillerinde konuşmak isterler tercüman bulundurun.



Tokyo Ticaret Müşavirliği

Kişisel konulardan kaçınm: Japon iş kültürü, özellikle bir iş ilişkisinin başlangıcında daha içe dönük, resmi ve sakin bir yaklaşımla karakterize edilir. İş görüşmelerinde firmalarını ve ürünlerini tanımaya öncelik verin, bilginiz olsa da anlatmalarını isteyin. Japon muhatabınızın o anda kaçınmayı tercih edeceği bir konu hakkında konuşurmaya çalışmayın.

Japonlar özel ve çekingen olabilirler. İlişkinin başında çok sayıda kişisel soru sormak Japon görgü kurallarının ihlali anlamına gelebilir, bu da saldırgan veya kaba olarak değerlendirilebilir

Japonya'nın grup odaklı bir kültür olduğu yaygın olarak bilinir - grup dayanışması çoğu zaman bireysellikten daha değerli olabilir. Size ne kadar yardımcı olursa olsun, gruptaki bir bireyi özel olarak takdir etmek, muhtemelen o bireyi utandırabilir. Japonya'da iş yaparken ekip kavramı Japon çalışanlar için çok önemlidir, bu nedenle tüm grubu takdir edin.

Yaş ve kıdeme dikkat edin: Modern Japonya'daki pek çok değişikliğe rağmen, yaşa saygı duyulur ve iş ortamında rütbe ile eş anlamlı olabilir. Yaşlı yöneticilere gruptaki gençlere kıyasla daha belirgin bir hürmet gösterilir. Diğerlerini selamlamadan önce en kıdemli kişiyi selamladığınızdan emin olun. Aynı şekilde, kartvizitinizi de önce kıdemli kişiye verin.

Hediye değişimi: İş hediyesi alışverişi, özellikle ilk toplantıda olmak üzere Japon iş görgü kurallarında önemli bir gelenektir. Ancak Zambak, lotus çiçeği ve kamelya cenaze törenlerinde kullanılır, beyaz çiçekler ve saksı çiçekleri olumsuz batıl inanca konudur, bunlardan kaçınm. Herhangi bir şeyin dörtlü seti uğursuz sayılır. Dokuz sayısı da uğursuzluk getirir. Ayrıca, cenaze ilanları geleneksel olarak kırmızı renkte basıldığından, kırmızı ile isimlerinin yazılmasından hoşlanılmaz. Tebrik kartı gönderirken kırmızı renkten kaçınm.

Akşam yemeği adabı: Yemeğin başında verilen nemli havluya (oshibori) yüzünüzü değil, yalnızca ellerinizi silin. Ev sahibi başlamadan başlamayın, siz misafir ediyorsanız başlamasını söyleyin. Ortak tabaklardan kendinize servis yaparken, yemek çubuklarınızın diğer ucunu kullanın. Yemek çubukları yiyecekleri delmek için kullanılmamalıdır. Yemeğinizi bitirdiğinizde tabağınızı ilk yerine, yemek çubuklarınızı kağıt zarflarına veya tutucularına yerleştirmek ve küçük tabakların kapaklarını kapatmak uygundur.

Kıyafet kurallarına uyun: Japon iş görgü kurallarının bir diğer önemli yönü de Japon iş kıyafet kurallarıdır. Burada iş kıyafetleri için geçerli kelime muhafazakârdır. Erkekler muhafazakar iş takımları giyer ve gruba uyum sağlar. Kadınlar geleneksel olarak takılarını asgari düzeyde tutarlar.

E-Ticaret

Japonya'da e-ticaret yaklaşık 4 trilyon dolarlık bir pazar olup, dünyanın en büyük dördüncü e-ticaret pazarıdır. Devam eden COVID-19 aksaklıklarına rağmen, İşletmeden Tüketiciye (B-to-C) e-ticaret pazarı 2020'de 180 milyar dolar büyüdü. Genel e-ticaret büyük olsa da, gıda ve içecek sektörünün 2020'de sadece 20 milyar dolar ile büyümeye devam edeceği öngörülmüyor. Amazon www.amazon.co.jp ve Rakuten Ichiba www.rakuten.co.jp Japon tüketicilere doğrudan perakende "B2C" satış için yapabileceğiniz belli başlı çevrimiçi satış platformlarıdır. Söz konusu e-ticaret platformlarında mağaza açmayı değerlendirebilirsiniz. E-ticaret, Japonya'da yabancı markalar için fırsatı artırmıştır. Japonya'nın perakende piyasası tedarik süreçleri karmaşıktır ve bu ortama girmek için satış kaynaklarına önemli miktarda yatırım yapılması gerekmektedir. E-ticaret bu zorlukların çoğunu ortadan kaldırmaktadır. Japonya'da fiziksel bir varlığa sahip olmadan bir Japon e-ticaret sitesinde satış yapmak mümkündür. Örneğin AMAZON, kayıtlı bir ithalatçıya sahip olmaları ve satıcının listeleme ücretlerini ödemesi koşuluyla satıcıların ürünlerini listelemelerine izin vermektedir. Bununla birlikte, satıcının pazarlama, reklam ve tanıtımı Japonca olarak kendisinin yönetmesini gerektirir ki bu her zaman pratik olmayabilir.

Ülkemiz ihraç ürünlerinin bahse konu mağazalarda satışının yapılabilmesi için, ürünlerin Japon mevzuatına uygun olarak ithalatının tamamlanmış ve Japonya'da bulunan bir lojistik hizmet alanına



Tokyo Ticaret Müşavirliği

depolanmış olması gerekmektedir. Söz konusu ithalat işlemleri Amazon veya Rakuten Ichiba tarafından yapılmamakta olup, her iki platform da bu işlemlerin (farklı gereklilikler ile) tamamlanmış olmasını istemektedir. Diğer taraftan her iki platform lojistik merkezlere sahip olup, depolama ve dağıtım konusunda ise hizmet sunmaktadır.

Aşağıda her iki platform bakımından bahse konu iş süreçleri hakkında bilgi sunulmaktadır.

Amazon Japan: www.amazon.co.jp’de çevrimiçi mağaza açabilmek için Japonya’da şube açmak ya da şirket kurulabileceği gibi bunların kurulması zorunluluk arz etmemektedir. Ancak ülkemizden gönderilecek eşyaların Japonya’ya ithalatının yapılması için "importer of record" hizmeti satın alınmalıdır. Japonya’da bir ofisiniz veya ithalatçınız yoksa Amazon.co.’de ürün satabilmeniz için, "importer of record" olarak adlandırılan bir aracılık hizmeti kullanılmasını zorunludur. "importer of record" un sorumlulukları arasında, yasal olarak gerekli belgelerin dosyalanması ve ithalat harç ve vergilerinin ödenmesi gibi işlemler yer almaktadır.

Japonya’daki www.amazon.co.jp’de ürün satmak için özel bir şirketten fullfilment hizmeti satın almanız mümkün olabileceği gibi; ‘Fulfillment by Amazon’ olarak adlandırılan, Amazon’nun kendi ürün dağıtım mekanizması da bulunmakta ve bu hizmetin satın alınması durumunda Amazon tarafından müşteriye kapıya kadar teslim hizmeti sunulmaktadır. Öte yandan, bu hizmeti kullanmak için dahi öncelikle "importer of record" gerekmektedir.

Amazon’da satıcı olarak platforma kayıt olma gerekliliklerini tamamlanmasının ardından, çeşitli hizmetler sunan 3. taraf firmaların listesine de Amazon ‘Service Provider Network’ https://sellercentral.amazon.com/gspn?ref=sc_gspn_hp-ls_hp&sellFrom=TR&sellIn=JP&localeSelection=tr_TR bağlantısından erişmek mümkündür.

Amazon’da mağaza açma yöntemi için daha detaylı ve güncel bilgileri aşağıdaki bağlantılardan inceleyebilirsiniz.

-‘Amazon Expand to Japan’ (Genel bilgi) : https://sell.amazon.com/global-selling/japan?ref=sdus_gs_2nav_jp

-HOW TO START SELLING ON AMAZON IN JAPAN (Guidebook) : https://m.media-amazon.com/images/G/01/AmazonServices/Site/AssetLibrary/Japan-SellingGuide_Eng.pdf?initialSessionID=apay%3D357-0176417-3602423&ld=SDUSAGSDirect&ldStackingCodes=SDUSAGSDirect

-Amazon Seller Central “Import and export inventory” : <https://sellercentral.amazon.co.jp/help/hub/reference/external/201468520?locale=en-US>

-Amazon ‘Service Provider Network’ : https://sellercentral.amazon.com/gspn?ref=sc_gspn_hp-ls_hp&sellFrom=TR&sellIn=JP&localeSelection=tr_TR

Rakuten Ichiba: Rakuten Ichiba’da mağaza açmak için Japonya’da şube açmak ya da şirket kurmak zorunlu olup, bahsi geçen platform tarafından doğrulanabilecek Japonya’ya ait bir adres, telefon numarası ve Japonya’ya ait bir banka hesap numarası sağlanması gerekmektedir. Ayrıca Rakuten Ichiba’ya Japonca müşteri hizmetleri sağlama yetkinliğinizi ispatlanmanız gerekmektedir. Japonya’da şube ya da şirket kurmanın tercih edilmemesi halinde, Rakuten’de hâlihazırda faaliyet gösteren bir mağazanın sizin ürünlerinizi satışa sunmasını deneyebilirsiniz.

Japonya’daki www.rakuten.co.jp’de ürün satmak için özel bir şirketten fullfilment hizmeti satın almanız



Tokyo Ticaret Müşavirliği

mümkün olabileceği gibi; 'Rakuten süper logistics' olarak adlandırılan, Rakuten'in kendi ürün dağıtım mekanizmasından da hizmet alabilirsiniz. Rakuten tarafından müşteriye kapıya kadar teslim hizmeti sunulmaktadır.

Rakuten Ichiba hakkında güncel ve detaylı bilgileri aşağıdaki bağlantılardan inceleyebilirsiniz.

-Rakuten Ichiba hakkında (Genel bilgi) : <https://www.rakuten.co.jp/ec/sellinjapan/>

-How to open a shop on Rakuten Ichiba? : <https://marketplace.rakuten.net/how-it-works>

Private Label Pazarı

Japon hızlı tüketim malları pazarındaki büyük perakendeciler son yıllarda market markaları geliştirmekte büyümekte ve çeşitlendirmektedir. Market markası geliştirme diğer batı ülkelerine kıyasla düşük olmakla birlikte son yıllarda önemli biçimde gelişmektedir. Mevcu süpermarketlerin %80'i kendi markalı ürünlerini rafa koymuştur. Market markalı ürün pazarının yaklaşık 25 milyar dolar seviyesinde olduğu değerlendirilmektedir. Bu kapsamdaki Nikkei'nin yıllık perakende anketi ve Japonya Süpermarketler Birliği'nin yıllık süpermarket istatistiksel araştırma raporu da dahil olmak üzere Japon perakende şirketleri arasında yapılan halka açık anketler sonucunda büyük Japon perakendecilerinin özel markaları büyümek için dört temel nedeni tespit edilmiştir.

Bunlardan ilki, rakip üretici markasıyla en azından aynı kalite seviyesini korurken perakendecinin markasının maliyet etkinliğini cazip hale getirmek için fiyat yoluyla farklılaşmaktır. İkinci güdü, algılanan fiyat ve kalite arasındaki fark açısından rakiplerden daha iyi performans göstermeyi amaçlayan akıllı değer yoluyla farklılaşmaktır. Üçüncü güdü, ürün performansı veya üretim süreçleri açısından diğer perakendeci markaları veya yerleşik üretici markaları tarafından sunulmayan ürünler tarafından üretilen benzersiz değer yoluyla farklılaşmaktır.

Son gerekçe ise kümülatif avantaj yoluyla farklılaşmaktır; yani etiketler tüketici alışkanlıkları yaratmak veya değiştirmek ve zaman içinde perakendecinin markasına olan sadakati artırmak için özel olarak tasarlanmıştır. Bulgular, ilave özellikler ve fiyat indirimleri açısından geleneksel iki boyutlu fiyat ve kalite kavramının, perakendecinin market markalı ürün stratejisindeki çeşitlendirme girişimlerini açıklamak için modasının geçtiğini göstermektedir.

Marketlerin Private Label ürüne yönelmeleri

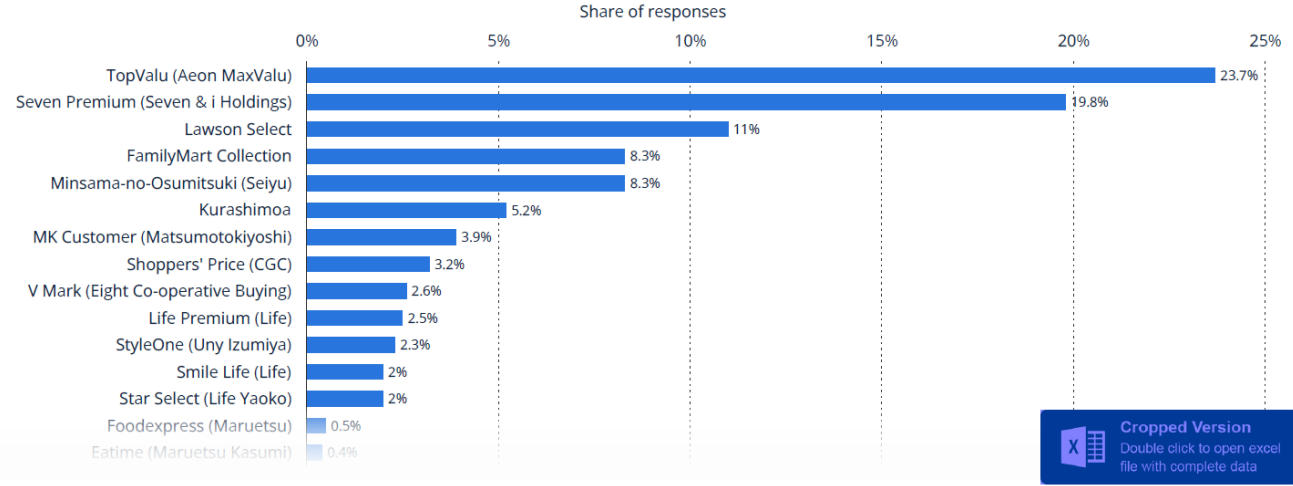
- Karlılığı güvence altına alması
- Ürün güvenliği kontrolü sağlanması,
- Şirketin marka değerinin artırılması,
- Üretim ve dağıtım süreçlerinde maliyet azaltabilme imkanı,
- Ürün kalitesini arttırabilme imkanı sunmaktadır.

Aşağıdaki tabloda başlıca perakendeci markaları görülmektedir.



Distribution of brand recognition of major private brands in Japan as of October 2022

Brand recognition of major private brands in Japan 2022



Description: TopValu was the most recognized private label brand in Japan as revealed in a survey conducted in October 2022. Owned by Aeon and mainly distributed through its subsidiaries in Japan, TopValu accounted for close to 24 percent of responses. Seven & i Holdings' Seven Premium brand followed as the second most recognized label, with products of the store brand being distributed in Seven Eleven convenience stores in Japan. [Read more](#)
Note(s): Japan; October 2022; 1,000 respondents; registered members of Navit's survey monitor; multiple answers were allowed
Source(s): Navit

statista

Enflasyon ve Zayıf Yen

Japonya'nın çekirdek tüketici enflasyonu, zayıf yenin küresel arz kısıtlamaları nedeniyle zaten yükselmekte olan ithal malların maliyetini artırmasıyla, Ekim 2022'de son 40 yılın en yüksek seviyesine çıktı. Ülke çapında çekirdek tüketici fiyat endeksi (TÜFE) Aralık 2022'de son 20 yılın en yüksek seviyesine çıkarak %4 seviyelerine gelmiştir. Ocak 2023'te %4,3'ü gördükten sonra nispeten durağanlaşmış ve sonrasında Şubat ayında indiği %3,3 seviyesine yakın seyretmiştir. Son olarak 2023 yılı Aralık ayında %2,6 oranında gerçekleşmiştir. Yıllık bazda tüketici fiyat artışı 2023 yılında % 3,2 olmuştur.

Bu durum, Japon şirketlerinin deflasyonist zihniyetten kurtulmaya başladığını ve yakıttan gıdaya kadar her şeyin fiyatını kademeli olarak artırırken maliyet yönlü enflasyonun baskısı altında kaldıklarını göstermektedir.

2023 yılında ülkedeki 195 büyük gıda ve içecek firması tarafından üretilen toplam 32.396 gıda ürünüde fiyat artışı yaşanmış olup, bu rakam 1990'larda yaşanan balon ekonomisinin çöküşünden bu yana son 30 yıldaki en yüksek rakamdır. 2023 yılında, bir önceki seneye göre (2022, 25.768 gıda ürünü) %25,7'lik bir artış görülmektedir.

Her ne kadar bahsi geçen enflasyon rakamları dünya geneli ile kıyaslandığında oldukça düşükse de enflasyona alışık olmayan Japon tüketicisi için rahatsızlık oluşturduğuna ilişkin haberler basında yer almaya devam etmektedir.

Bu arada, Japon yenin değeri 2023 yılında ABD doları karşısında önemli ölçüde düşmüş ve Ekim 2023'de 151 yen/USD'nin üzerine çıkarak son 32 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Yen yılın sonlarında bir miktar değer kazanarak Aralık ayında 141 yen/USD seviyesine gerilemiştir, ancak 2024 Şubat itibarıyla 150 seviyelerine yeniden çıkmıştır. Bu rakamın 2021 ortalaması olan 111 yen/USD seviyesinin çok üzerinde seyretmeye devam ettiği görülmektedir.